

## **Relatório da comissão de consulta ao IF para o cargo de Diretor(a) 2022-2026**

Rio de Janeiro, 17 de dezembro de 2021

A comissão de consulta ao IF para o cargo de Diretor(a) 2022-2026 iniciou o processo de consulta em uma reunião no dia 30 de novembro de 2021, quando estabeleceu o calendário para a consulta.

A comissão recebeu candidaturas entre os dias 30/11 e 05/12. Uma única candidatura foi apresentada durante esse prazo, formada pelos profs. Nelson Ricardo de Freitas Braga (diretor) e Simone Coutinho Cardoso (vice-diretora).

No dia 10/12, às 14hs, os profs. Nelson e Simone se reuniram com a comunidade do instituto para discutir e apresentar suas propostas. A reunião contou com a presença de 53 pessoas, majoritariamente professores, alguns alunos de graduação e pós-graduação, funcionários técnicos ativos e aposentados. Resumimos abaixo os principais pontos discutidos, incluindo propostas apresentadas pelos candidatos e pontos levantados pelos presentes:

- Promover uma maior comunicação entre diretoria e comunidade do instituto, com a possibilidade de se estabelecer encontros semestrais.
- Consulta à comunidade (formulário) para avaliar o que está funcionando bem e o que pode ser melhorado para a próxima gestão.
- Desafios a serem enfrentados com a proximidade da aposentadoria de professores e técnicos, em especial o prof. Máximo.
- Aumento do quadro de técnicos administrativos.
- Manutenção de boas relações institucionais com as pró-reitorias.
- Busca de recursos financeiros externos para suporte à infraestrutura (por exemplo, comunicação direta com a FAPERJ para a abertura de editais específicos para este fim).
- Construção de um organograma da atual estrutura administrativa do instituto e avaliação da possibilidade de mudanças.
- Definição e organização das atribuições que são desejáveis a cada categoria docente (adjuntos, associados e titulares).
- Reformulação da tabela de promoção e progressão levando em conta o ponto anterior.
- Maior valorização da graduação, incluindo uma avaliação da estrutura curricular, a valorização de funções administrativas e uma aprimoração da orientação acadêmica.
- Reforma ou realocação da secretaria de graduação após a mudança para o prédio novo.
- Melhorias da gestão dos serviços de limpeza geral.
- Implementação de ticket para pedidos de manutenção nos mesmos moldes dos tickets para serviços de informática.
- Organização de homenagens a professores recém-aposentados e funcionários de destaque e cerimônias de boas-vindas a professores, funcionários e alunos.

A consulta sobre a candidatura dos profs. Nelson e Simone foi realizada nos diferentes departamentos do instituto (FIN, FIM, FIS, FIT), entre os técnicos administrativos (funcionários responsáveis: Igor de Souza Silva, Khrisna Teixeira e Gustavo Rubini), entre os alunos de pós-graduação (aluna responsável: Larissa Maria Pereira Inácio) e entre os alunos de graduação (alunos responsáveis: Alan Timbó e Rodrigo Mangabeira). A consulta foi encerrada no dia 16/12.

Apresentamos abaixo o resultado da consulta entre as diferentes categorias:

Docentes: Entre os 89 docentes consultados pelas chefias dos departamentos:

- 61 manifestaram apoio à candidatura
- 7 se abstiveram
- 6 manifestaram contrariedade à candidatura
- 15 não se manifestaram

Técnicos-administrativos: Participaram da consulta 10 técnicos, dos quais:

- 10 manifestaram apoio à candidatura

Alunos de pós-graduação: Dos 156 alunos em todos os programas de pós-graduação do instituto, 38 participaram da consulta. Entre eles:

- 12 manifestaram apoio à candidatura
- 14 se abstiveram
- 12 manifestaram contrariedade à candidatura

Alunos de graduação: Participaram da consulta 35 alunos, dos quais:

- 33 manifestaram apoio à candidatura
- 2 votaram nulo

Os departamentos fizeram a consulta por e-mail enviado aos professores. No caso do FIM, foi disponibilizado ainda um formulário anônimo, conforme preferência do professor. Os técnicos-administrativos fizeram a consulta por meio de formulário eletrônico enviado por email. Os alunos de pós-graduação fizeram a consulta por meio de formulário eletrônico anônimo. Finalmente, os alunos de graduação fizeram a consulta por meio de formulário eletrônico com identificação.

Os documentos enviados à comissão pelos representantes estão anexados. Além de um relato da consulta, foram apresentados comentários e sugestões à nova gestão.

Com isso, damos por encerrados os trabalhos da comissão. Agradecemos o trabalho realizado pelos representantes e a participação da comunidade do instituto.

Gabriel Aguilár (FIM)

Marcos Menezes (FIS)

Murilo Rangel (FIN)

Thales Agrícola (FIT)



Instituto de Física  
Universidade Federal do Rio de Janeiro  
Departamento de Física dos Sólidos  
Cx.P. 68528  
21945-970 Rio de Janeiro RJ  
Brazil

Thereza Cristina de Lacerda Paiva  
e-mail: [tclp@if.ufrj.br](mailto:tclp@if.ufrj.br)  
<http://www.if.ufrj.br/~tclp/>  
Voice: [+55] (21) 3938-7316  
Secretary: [+55] (21) 3938-7334  
FAX: [+55] (21) 3938-7368

Rio, 16 de dezembro de 2021

## **Relatório sobre a consulta para a direção do Instituto de Física entre os professores do Departamento de Física dos Sólidos**

Conforme solicitação da comissão de consulta, realizei consulta aos professores do Departamento de Física dos Sólidos sobre o apoio ou não à chapa formada pelos profs. Nelson Braga (diretor) e Simone Coutinho (vice-diretora) para a direção do Instituto de Física de 2022 a 2026.

A consulta foi realizada por e-mail, enviado no dia 7 de dezembro, para os 20 professores ativos do Departamento. Um (1) professor se absteve, cinco (5) professores não responderam ao e-mail, quatorze (14) se manifestaram favoravelmente (alguns com entusiasmo) a chapa.

Declaro meu apoio pessoal à chapa Nelson-Simone, também com entusiasmo.

Thereza C. de L. Paiva  
Chefe do Departamento de Física dos Sólidos  
Instituto de Física - UFRJ

## Relatório da consulta aos técnicos administrativos sobre a Diretoria IF 2022-2026

A convite da Comissão de Consulta ao IF para o cargo de Diretor(a) 2022-2026, os servidores Gustavo Rubini, Igor de Souza e Khrisna Teixeira coordenaram a consulta aos técnicos administrativos sobre a próxima gestão do Instituto de Física.

A consulta ocorreu entre os dias 09 e 14 de dezembro de 2021 e foi realizada mediante preenchimento de formulário eletrônico, enviado ao e-mail institucional dos técnicos administrativos que atuam no IF. Um e-mail foi criado ([consulta2021if@gmail.com](mailto:consulta2021if@gmail.com)) para esclarecimento de eventuais dúvidas e recebimento de respostas de técnicos que não conseguissem, por razões diversas, encaminhar o voto e os comentários pelo formulário.

Participaram da consulta 10 técnicos administrativos. A candidatura de Nelson Braga (diretor) e Simone Coutinho (vice-diretora) recebeu 10 votos. Não houve abstenções nem votos nulos.

Perguntados sobre as prioridades que a nova Diretoria deve ter no período 2022-2026, os técnicos responderam:

- *Trazer novos funcionários para a Secretaria de Graduação e melhorar as condições físicas e técnicas do local (melhoria do mobiliário, computadores, infraestrutura em geral).*
- *Gestão de pessoas, cuidado com a infraestrutura e segurança do prédio novo.*
- *Investir na infraestrutura das instalações físicas e reestruturação do quadro funcional.*
- *Reorganizar a forma de trabalho da Secretaria de Graduação com a criação de novos setores ou cargos, que visem atender as demandas dos técnicos (satisfação em trabalhar) e do Instituto.*
- *Revitalização física do IF, solução de problemas antigos, como infiltração nos entrespisos, controle dos gases dos laboratórios, segurança da comunidade.*
- *A diretoria deve possuir um planejamento para a gestão do IF.*
- *Contato permanente com a PR-4 a fim de aumentar o número de técnicos administrativos que são encaminhados ao IF. Além de substituições em casos de transferências e aposentadorias, é importante reforçar os setores que necessitam de mais pessoal.*
- *Como prioridade gostaria de sugerir que solicitasse com urgência novos funcionários para o Instituto, pois temos diversos setores carentes de pessoal.*

Por fim, foram feitos os seguintes comentários adicionais:

- *Boa sorte à nova diretoria.*
- *Chamar novos funcionários para o trabalho na Secretaria de Graduação visto que o acúmulo de funções está sobrecarregando os poucos que trabalham.*
- *Maior apoio às iniciativas da Biblioteca de Física.*
- *Demandas encaminhadas por funcionários devem receber a mesma atenção e consideração que as demandas apresentadas por docentes.*

Os servidores que coordenaram a consulta aos técnicos encerraram os trabalhos na presente data, desejando sucesso aos próximos gestores do IF e que os mesmos levem em consideração as manifestações da categoria registradas neste relatório, além de outras que possam surgir posteriormente.

Rio de Janeiro, 15 de dezembro de 2021.

Gustavo Rubini  
Igor de Souza  
Khrisna Teixeira



## **Relatório de consulta dos Estudantes de Pós-Graduação**

Rio de Janeiro, 16 de dezembro de 2021.

Cara Comissão de Consulta,

Como pedido, realizei uma consulta sobre a posição dos estudantes de pós-graduação do Instituto de Física. Esta foi realizada via formulário do Google em que era pedido o DRE, o voto – apoio, não apoio e abstenção -, demandas para serem encaminhadas aqueles que vierem a assumir a direção e um espaço para comentários. Prezei pelo anonimato na consulta entre os estudantes e então o mecanismo de validação do voto era automático, consistia em pegar do próprio formulário o DRE e conferisse se estava na lista de DREs dos estudantes ativos nos programas de pós-graduação em Física (PF), Ensino de Física (PEF) e Multidisciplinar em Física Aplicada (PMFA).

Atualmente temos ativos:

- 66 estudantes de doutorado no PF
- 36 estudantes de mestrado no PF
- 37 estudantes de mestrado no PEF
- 17 estudantes de mestrado no PMFA

Totalizando 156 estudantes ativos.

Participaram, durante a janela de tempo determinada, isto é, até ontem dia 15 de dezembro 38 estudantes. Foram 14 abstenções, 12 apoios e 12 não apoios.

Dos comentários gostaria de copiar que encaminham como demanda:

- 1 - Foco na mudança para o prédio novo e, enquanto não mudarmos, ter uma melhor gestão sobre a parte relacionada à manutenção. Diversos pontos importantes para o andar dos trabalhos no instituto são precários, como: limpeza e coleta dos lixos, lâmpadas queimadas que nunca são trocadas independente de pedirmos ou não para os funcionários da manutenção trocarem, ar condicionados com defeito que não são trocados nunca, também independente de pedido, falta de material básico (papel, sabão), banheiro em condições deploráveis.
- 2 - Incentivar/melhorar/propor ofertas de disciplinas experimentais no programa de pós graduação.

**Instituto de Física - Centro de Ciências Matemáticas e da Natureza - UFRJ**

3 - Melhorias nos equipamentos e manutenção dos equipamentos e salas das disciplinas experimentais da graduação, de forma a tornar mais atrativo o ambiente, além de reformulação (aprimoramento e atualização) dos cursos experimentais - Ex: Curso com arduino FisExp III. Tornando os cursos mais ""mão na massa"" e menos ""copia e cola"" incentivando os alunos a pensarem, criarem e desenvolverem. (Em minha ideia, pelo menos os cursos de FisExp's para a Física deveriam ser assim.)"

- Acredito que a nova diretoria deveria apoiar de forma afirmativa a valorização do seu corpo discente de pesquisa. Nós como estudantes de pós graduação não temos reajuste salarial desde 2012 (e só a inflação desse ano foi mais de 10%), não temos nenhuma política de auxílio psicológico (pesquisa da Nature - mais de 41% dos estudantes de pós graduação tem depressão, 39% ansiedade. Quando o índice global é de 6%). Se de fato querem evitar a "tal fuga de cérebros" do país, só a a oposição ao governo atual não basta.
- Acredito que as disciplinas optativas oferecidas deveriam levar em conta também alunos de mestrado, que cursaram poucas disciplinas e têm menos tempo para terminar o currículo. Muitas das disciplinas ofertadas são de tópicos e requerem um ou mais pré-requisitos, às vezes os próprios pré-requisitos são outras eletivas. O aluno acaba sendo forçado a escolher a optativa que tem menos pré-requisitos, mesmo que não tenha tanto interesse, ou a cursar uma disciplina que é muito avançada para seu nível e por isso não é tão bem aproveitada quanto poderia.
- Apoio à formação em física experimental, que quase inexistente na UFRJ, sobretudo no programa de pós-graduação, cujo currículo atualmente não apresenta NENHUMA disciplina experimental para mestrado acadêmico ou doutorado; apoiar a divulgação e o incentivo à participação de alunos em eventos nacionais e internacionais, tanto em eventos acadêmicos quanto em eventos de divulgação científica; combater mais rígido à prática de assédio moral por professores.
- Bolsa de pós-graduação. Infelizmente, não estou a par da situação administrativa e afins para discriminar a razão do não oferecimento de bolsa. Contudo, acredito ser uma demanda passível de discussão para implementação futura.
- Fazer um esforço para melhorar a qualidade/criação das disciplinas nas pós graduações, seja por contratação de novos professores ou por organização do ano letivo nas graduações.
- Melhorias na estrutura aos alunos de pós graduação, como os escritórios compartilhados. Por exemplo: manutenção/substituição das cadeiras das salas.
- Modernização do programa (disciplinas e qualificação) para melhor atender as especificidades de cada área de pesquisa dos estudantes.
- Para a pós-graduação acredito que seria interessante reduzir o número mínimo de alunos nas eletivas, as vezes precisamos daquela disciplina mas não abre por falta de alunos.

**Instituto de Física - Centro de Ciências Matemáticas e da Natureza - UFRJ**

Av. Athos da Silveira Ramos, nº 149 – Bloco A - 3º andar – Centro de Tecnologia, Cidade Universitária – RJ - Brasil - CEP 21941-972

+55 (21) 3938-7004 – [diretoria@if.ufrj.br](mailto:diretoria@if.ufrj.br) – [www.if.ufrj.br](http://www.if.ufrj.br)

- PPGF: melhor suporte e esclarecimento aos doutorandos com mestrado fora do programa. Há uma situação recorrente na qual muitos desses precisam refazer (desnecessariamente) matérias obrigatórias por conta de falhas no processo de aproveitamento.
- Reformulação das disciplinas obrigatórias nos cursos de pós graduação ou reformulação da ementa das já existentes
- Unificação do calendário da graduação e da pós.

Na caixa de comentários:

- Acredito que o Farina seria um bom nome na equipe de diretoria.
- Acredito que, em processos como este, a formação de ao menos duas chapas deveria ser incentivada.
- Boa sorte às pessoas que entrarem para a diretoria
- Qualquer um menos o Nelson Braga.

Gostaria de copiar uma demanda que surgiu depois da janela de tempo:

- Eu, infelizmente, não posso tomar a vacina por motivo de objeção de consciência. Vale discutir se é moral exigir a vacinação para entrada nas dependências da universidade, já que a vacina não impede a transmissão do vírus. Fico feliz que meu direito de participar das atividades acadêmicas remotamente tenha sido garantido, conforme art. 3º da portaria 9.100, mas gostaria de poder participar das atividades presencialmente, já que não apresento risco a outras pessoas.

Com isso encerro a relatoria da consulta dos estudantes de pós-graduação.

Atenciosamente,

---

**Larissa Inácio**  
Representante dos Estudantes de Pós-Graduação

**Instituto de Física - Centro de Ciências Matemáticas e da Natureza - UFRJ**

Av. Athos da Silveira Ramos, nº 149 – Bloco A - 3º andar – Centro de Tecnologia, Cidade Universitária – RJ - Brasil - CEP 21941-972

+55 (21) 3938-7004 – [diretoria@if.ufrj.br](mailto:diretoria@if.ufrj.br) – [www.if.ufrj.br](http://www.if.ufrj.br)





Rio de Janeiro, 16 de Dezembro de 2021

À comissão de consulta,

Divulgamos no dia 10/12/2021, logo após reunião para apresentação da candidatura dos professores Nelson Braga (diretor) e Simone Coutinho (vice-diretora), um formulário eletrônico para consulta ao corpo discente da graduação. No mesmo, fizemos perguntas obrigatórias de “Nome”, “E-mail”, “DRE”, “Curso”, “Opção de voto” e, por último e não obrigatória, “Ações que o aluno gostaria de ver implementadas no IF pela nova diretoria”. Na pergunta de opção de voto colocamos duas opções: o voto na candidatura dos professores citados e a opção “Nulo”.

Tivemos um total de 35 votos válidos até o período do presente relatório. Ao todo, 94,3% dos participantes optaram pela opção dos professores Nelson e Simone, enquanto 5,7% optaram pelo voto nulo. Acreditamos que a baixa adesão do corpo discente na consulta se deva à única opção de candidatura e em sua provável posse. Também houve baixa adesão principalmente por parte dos alunos da Licenciatura em Física, sendo eles apenas 11,4% dos votantes, contra 37,1% de alunos do Bacharelado em Física e 51,4% do Bacharelado em Física Médica.

Já nas sugestões para a nova direção, tivemos as seguintes respostas:

- “Comissão responsável por estágios”
- “Melhorias dos instrumentos dos laboratórios e uma maior comunicação com o corpo discente a respeito das aulas.”
- “Humanização do corpo docente.”
- “Dar uma atenção a questão da saúde psicológica dos alunos e professores”
- “Turmas específicas para física nos cursos de cálculo”
- “Melhorias físicas e didáticas.”

- “Revisão e reformulação da grade curricular do curso de bacharelado em Física. Disciplina unificada é coisa de protoengenheiro.”
- “Implementação do regime misto de presencial e remoto. Câmeras nas salas.”
- “Maior consideração dos professores para com o corpo discente, melhorias nas disciplinas experimentais (tais como adoção de materiais próprios, algo que falta nos laboratórios avançados) e maior rodízio de professores entre as disciplinas, principalmente para os cursos de Física Médica e Licenciatura.”

Atenciosamente,

Alan Timbó e Rodrigo Mangabeira